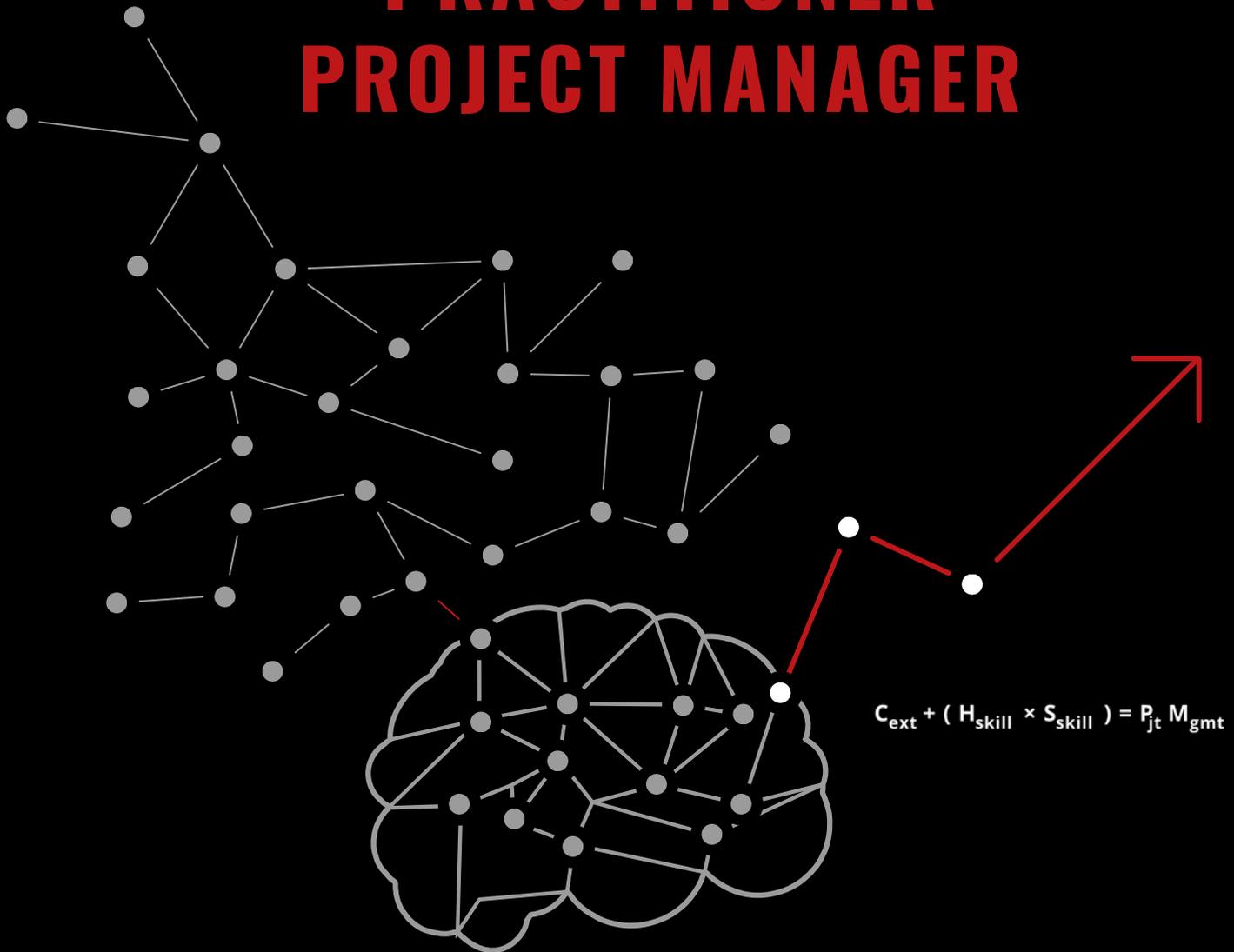


PRACTITIONER PROJECT MANAGER



COMPETENZE TECNICHE DI PROJECT MANAGEMENT
E CULTURA ORGANIZZATIVA
RIVOLTO A IMPRENDITORI E MANAGER.

Il percorso formativo è propedeutico alla Qualificazione ISIPM-Base®
e rilascia Certificazione di Competenza di Practitioner Project Manager

PERCORSO FORMATIVO

ED. 2024

release 10/04/2024

La **crescente complessità del mondo delle imprese** comporta la necessità per le aziende di gestire **progetti** articolati che coinvolgono funzioni differenti (Produzione, Marketing, Sales, R&D, Qualità, Ingegneria, Regulatory, Legal, etc), le quali interagiscono per conseguire gli obiettivi prefissati, utilizzando le risorse assegnate, nel rispetto dei costi, dei tempi e della qualità stabiliti, in ottemperanza ai requisiti normativi e agli standard qualitativi.

Il **Project Management** ha esteso la necessità dell'applicazione del proprio metodo oltre l'enclave degli specialisti.

La pratica delle **hard skills** influenzate dagli stili personali di management **soft skills** del PM, ha reso evidente la potenza che, in termini di efficacia delle performance di risultato, questo produce sulla generazione di valore economico e su quella di una migliore cultura organizzativa.

Ciò genera per le imprese la necessità di **diffondere tra le linee di junior, middle e senior management la competenza del PM** e l'influenzamento che questa produce sulla cultura del comportamento organizzativo.

Oggi, in tutte le aziende, i managers sono chiamati a gestire progetti più o meno complessi che, sebbene non abbiano l'imprimatur organizzativo e costitutivo di un Project Management, sono certamente contributori al risultato di efficacia economica e organizzativa.

Si rende dunque necessario **potenziare tra i managers le conoscenze e competenze di Project Management**, come disciplina fondamentale per la gestione dei progetti multifunzionali e come competenza ricercata in tutti gli ambiti del mondo del lavoro.

Un investimento indispensabile a cui l'impresa non si può sottrarre per non privarsi dell'opportunità di **potenziare la conoscenza delle tecniche e la diffusione della cultura organizzativa** della progettazione ed esecuzione dei piani di lavoro che sempre più rappresentano attività principali del *job profile* del manager.

L'obiettivo del percorso formativo è quello di potenziare nei partecipanti un profilo di Project Manager attestabile attraverso la **certificazione formale** – secondo lo standard Open Badge: **la Competenza del PRACTITIONER PROJECT MANAGER – PPM**.

L'esperienza formativa è rivolta all'ottenimento della Qualificazione ISIPM-Base®.

La **Qualificazione ISIPM-Base®** è stata ideata dall'**Istituto Italiano di Project Management** definendo tutti quegli elementi di conoscenza che si ritengono necessari per coloro che vogliono iniziare un percorso professionale come Project Manager e per tutti coloro che si trovano a operare a vario titolo in un contesto progettuale.

L'esperienza formativa consente di conferire conoscenze base di Project Management, strumenti e temi di confronto sull'argomento, includendo momenti di pratica caratterizzati da esercitazioni e da somministrazione di test di personalità organizzativa.

L'esperienza formativa esplora nel programma di formazione della competenza di Practitioner Project Manager – PPM **le hard skills** necessarie ad un'efficiente pratica di Project Management **in corrispondenza con le soft skills** indispensabili all'efficacia dei risultati di performance, secondo **il principio del "contrappunto"** – ovvero la combinazione di due linguaggi diversi nell'esecuzione di un tema comune.

La **caratteristica innovativa** del percorso formativo è quella di trattare, in modo quasi contemporaneo e a fronte di ciascun modulo di tecniche e metodologie di PM – hard skills, le soft skills di comportamento organizzativo più appropriate affinché la performance del PPM assicuri risultati di efficacia.

A CHI È RIVOLTO

L'esperienza formativa del **PPM – Practitioner Project Manager** si rivolge a tutte quelle figure – Junior, Middle e Senior, in imprese di grandi, medie e piccole dimensioni – che sono coinvolte:

- nel **coordinamento/gestione di progetti o programmi**
- nella **partecipazione come membri del team di progetti o programmi**
- nella **definizione di strategie e piani di sviluppo aziendali**

IL RILASCIO DI **CERTIFICAZIONE DI COMPETENZA** PRACTITIONER PROJECT MANAGER



RILASCIO DI OPEN BADGE L'INNOVATIVO SISTEMA DI CERTIFICAZIONE

Gli **Open Badge** valorizzano le competenze acquisite con i percorsi formativi di Humans | La Scuola di Sermoneta.

Sono il futuro delle certificazioni delle competenze e sono standard tecnologici aperti e usati già dalle più importanti organizzazioni del mondo per identificare, valorizzare, raccogliere e attestare le competenze di imprenditori, manager e professionisti.

CHE COS'È OPEN BADGE

Open Badge è uno **standard innovativo** internazionale di certificazione digitale di abilità personali (soft skill), competenze tecniche (hard skill) e conoscenze acquisite.

Gli Open Badge, fotografie digitali delle proprie competenze, sono garantiti e attestati da un ente di certificazione e riconosciuti a livello internazionale.

OPEN BADGES

Data & Information Inside

Alignment	Expiration Date
Badge Criteria	Issued Date
Badge Description	Issuer
Badge Name	JSON-LD
Digital Signature Evidence	Recipient Verification



da integrare
in



ATTESTATO E CERTIFICAZIONE DIGITALE DI **COMPETENZA**

Al termine del percorso formativo è **rilasciata copia dell'attestato di Competenza "PRACTITIONER PROJECT MANAGER"** e **certificazione digitale** attraverso standard *Open Badge*.

LA RECENSIONE SU **HARVARD BUSINESS REVIEW ITALIA**

Il magazine **Harvard Business Review Italia**, il più autorevole magazine internazionale di Management, sul numero di Marzo 2024 ha recensito nella rubrica "Panorama Formazione" il nostro programma di formazione manageriale "Practitioner Project Manager".



SVILUPPO MANAGERIALE

Potenziare le competenze di Project Management in ogni ambito di lavoro

La crescente complessità del mondo delle imprese comporta la necessità di gestire progetti articolati che coinvolgono funzioni differenti capaci di interagire per il conseguimento di obiettivi prefissati, utilizzando le risorse assegnate nel rispetto dei costi, dei tempi e della qualità stabiliti, in ottemperanza ai requisiti normativi e agli standard qualitativi. È dunque necessario applicare il Project Management oltre l'enclave degli specialisti: la pratica delle hard skill influenzate dalle soft skill ha reso evidente la sua forza, in termini di efficacia delle performance di risultato, sulla generazione di valore economico e su quella di una migliore cultura organizzativa. Vanno dunque potenziate tra i manager le conoscenze e le competenze di Project Management come disciplina fondamentale per la gestione dei progetti e come competenza ricercata in tutti gli ambiti del mondo del lavoro. A questa esigenza mira a rispondere il corso "Practitioner Project Manager" organizzato da Humans | La Scuola di Sermoneta. Esperienza formativa propedeutica alla qualificazione ISIPM-Base, partirà il 12 aprile e si terrà fino al 12 luglio in modalità blended: in presenza a Sermoneta (LT) e in aule virtuali online. Il percorso rilascia - secondo lo standard Open Badge - la certificazione "La Competenza del Practitioner Project Manager - PPM". Il percorso si rivolge alle figure coinvolte nel coordinamento/gestione di progetti o programmi, nella partecipazione come membri di team e nella definizione di strategie e piani di sviluppo aziendali.

116

Harvard Business Review Italia
Marzo 2024

Ogni modulo tematico del percorso formativo ha durata di 8 ore, divise in 4 ore dedicate alle hard skills e 4 ore alle soft skills. I moduli hard si svolgono online e quelli soft in presenza.

INCONTRO DI KICK OFF
HARD E SOFT SKILLS
4 h IN PRESENZA

FORMAZIONE ONLINE
HARD SKILLS
n. 4 sessioni di 4 h
16 ORE DI VIRTUAL TRAINING

FORMAZIONE IN PRESENZA
SOFT SKILLS
n. 4 sessioni di 4 h
16 ORE DI AULA IN PRESENZA

INCONTRO FINALE
RECAP E APPROFONDIMENTI FINALI
RILASCIO ATTESTATO E CERTIFICATO DIGITALE DI COMPETENZA
8 h IN PRESENZA

TOTALE 44 ORE DI FORMAZIONE

LA FORMAZIONE IN PRESENZA E IN AULA VIRTUALE

LA STRATEGIA FORMATIVA IN PRESENZA E ONLINE

La peculiarità della location che ospita le nostre attività di formazione in presenza favorisce importanti stimoli emozionali per sviluppare la motivazione all'apprendimento e all'esperienza di aggregazione. L'agilità della formazione on-line assicura la connessione relazionale diretta - via email e chat - con la regia e gli attori - docenti - del progetto di formazione.



MODULO di KICK OFF - 4 h in presenza

Introduzione del percorso e presentazione del programma.

MODULO 1 - 8 h

Le conoscenze di contesto e comportamentali. Introduzione al Project Management.

HARD SKILLS

4 h - Virtual Training

Progetto

Project Management

Strutture organizzative e progetti

Program e Portfolio Management

Governance dei progetti

Contesto e gestione stakeholder

Criteri di successo del progetto

Strategia di progetto, requisiti e obiettivi

Il Responsabile di Progetto (Project Manager)

Modelli di Maturità di PM

Criteri di valutazione del progetto

Cambiamento socio-organizzativo e innovazione

Conoscenze comportamentali (cenni)

SOFT SKILLS

4 h - Aula in Presenza

La teoria della Doppia "m": Metodo e Mentalità.

Il mindset del Project Manager Practitioner e l'allineamento del gruppo di lavoro.

La Creatività nella pratica della Progettazione.

Gli stili di leadership.

Esercitazione - test: La Leadership Situazionale di Blanchard

MODULO 2 - 8 h

I processi di PM e il ciclo di vita del progetto.

HARD SKILLS

4 h - Virtual Training

I Processi di PM (avvio, pianificazione, esecuzione, controllo, chiusura)

Le fasi del progetto (ciclo di vita)

SOFT SKILLS

4 h - Aula in Presenza

I team di progetto: costruzione e gestione.

Prendere le decisioni in team.

Team Working e Team Building

MODULO 3 - 8 h

La conoscenze tecniche e metodologiche.

HARD SKILLS

4 h - Virtual Training

La gestione dell'integrazione di progetto

La gestione dell'ambito e dei deliverable di progetto

La gestione dei tempi di progetto

La gestione delle risorse di progetto

La gestione della contrattualistica e degli acquisti di progetto

La gestione dei rischi di progetto

La gestione dei costi di progetto

SOFT SKILLS

4 h - Aula in Presenza

La dimensione soggettiva della Determinazione: la volontà risoluta al successo di un progetto.

Esercitazione-test: La Determinazione per il successo di un progetto.

Il rischio come fattore di management.

Esercitazione-test: l'attitudine all'accettazione del rischio

MODULO 4 - 8 h

Il controllo e la chiusura di un progetto. La Comunicazione.

HARD SKILLS

4 h - Virtual Training

La gestione della configurazione e delle modifiche di progetto

La valutazione dell'avanzamento di progetto

La gestione delle informazioni e della documentazione di progetto

La gestione della qualità di progetto

Standard e normative

SOFT SKILLS

4 h - Aula in Presenza

Il Conflict Management nelle fasi di controllo, modifica e chiusura del progetto.

Esercitazione: Lo stile di comportamento nella relazione conflittuale

La strategia della comunicazione

Esercitazione-test: L'efficacia personale nella comunicazione

MODULO 5 - 8 h

Incontro finale: approfondimenti e rilascio Attestato e Certificato Digitale di Competenza.

HARD SKILLS

4 h - Aula in Presenza

Recap e approfondimenti finali

SOFT SKILLS

4 h - Aula in Presenza

Il profilo di personalità organizzativa del Practitioner Project Manager

MODULO KICK OFF

Introduzione del percorso e presentazione del programma.

HARD E SOFT SKILLS

Incontro in presenza

03/05/2024 9:00 - 13:00

MODULO 1

Le conoscenze di contesto e comportamentali. Introduzione al Project Management.

HARD SKILLS

Virtual Training

10/05/2024 9:00 - 13:00

SOFT SKILLS

Aula in presenza

17/05/2024 9:00 - 13:00

MODULO 2

I processi di PM e il ciclo di vita del progetto.

HARD SKILLS

Virtual Training

24/05/2024 9:00 - 13:00

SOFT SKILLS

Aula in presenza

07/06/2024 9:00 - 13:00

MODULO 3

La conoscenze tecniche e metodologiche.

HARD SKILLS

Virtual Training

14/06/2024 9:00 - 13:00

SOFT SKILLS

Aula in presenza

21/06/2024 9:00 - 13:00

MODULO 4

Il controllo e la chiusura di un progetto. La Comunicazione.

HARD SKILLS

Virtual Training

28/06/2024 9:00 - 13:00

SOFT SKILLS

Aula in presenza

05/07/2024 9:00 - 13:00

MODULO 5

Incontro finale: approfondimenti e rilascio Attestato e Certificazione Digitale di Competenza.

HARD E SOFT SKILLS

Incontro in presenza

12/07/2024 9:00 - 17:00



ANTONIO ISABELLA

Qualified Management Lecturer e Corporate Coach

Già manager apicale in multinazionali estere e italiane.

Docente in Management e Organizzazione Aziendale in primarie università italiane pubbliche e private e scuole di specializzazione.

Founder e Presidente della scuola di formazione manageriale e sul comportamento organizzativo: Humans | La Scuola di Sermoneta.

Advisor, Corporate Coach, Senior Management Certified Trainer e Executive Education.



TERESA IORFIDA

Global Program Manager e docente ISIPM

Global Program Manager in multinazionali estere.

Project Manager professionista UNI 11648 in ambito 'Sanitario e Farmaceutico, Business management, Consulenza di impresa e di direzione'.

Docente ISIPM-Base®, qualificata ISIPM-Av®.

Business Strategy and Transformation, Change Management, Risk Management, Portfolio, Program & Project Management, PMO.

Coordinatrice del 'Women Employee Resource Group'



CARLO FELICI

Certified Management Trainer

Specialista in organizational design e analista di progettazione di assetti organizzativi d'impresa.

Certified Management Trainer e User Self-Assessment Test.

Team Leader e Program Coordinator Humans | La Scuola di Sermoneta, per la progettazione e implementazione di programmi di formazione manageriale e consulenza aziendale.

Il percorso formativo **Practitioner Project Manager** prevede:

- **44 ore di formazione** – di cui 16 online e 28 in presenza presso Humans | La Scuola di Sermoneta – Loc. Pontenuovo, Via dell'Irto 35/B Sermoneta LT
- rilascio di **Attestato di Propedeuticità alla Qualificazione ISIPM-Base®**
- rilascio di **Certificazione di Competenza di Practitioner Project Manager** – standard Open Badge
- materiale didattico

PRESENZA	ONLINE
03/05/2024 09:00 – 13:00	10/05/2024 09:00 – 13:00
17/05/2024 09:00 – 13:00	24/05/2024 09:00 – 13:00
07/06/2024 09:00 – 13:00	14/06/2024 09:00 – 13:00
21/06/2024 09:00 – 13:00	28/06/2024 09:00 – 13:00
05/07/2024 09:00 – 13:00	
12/07/2024 09:00 – 17:00	

La quotazione dell'intero percorso formativo è di € 1.770,00 + IVA, suddivisibili in tre tranche:

- € 590,00 all'atto dell'iscrizione;
- € 590,00 entro il 28/05/2024;
- € 590,00 entro il 12/07/2024.

Per informazioni a info@lascuoladisermoneta.it

MODULO DI ISCRIZIONE: www.lascuoladisermoneta.it/iscrizione



Humans | LA SCUOLA
DI SERMONETA

MANAGEMENT • CORPORATE COACHING

lascuoladisermonea.it